

# BETAALBAARHEID EN KWALITEIT VAN ZORG

De rol van de medisch specialist in het zorgstelsel



elevate

CELSUS  
ACADEMIE VOOR  
BETAALBARE  
ZORG



ACADEMIE VOOR  
MEDISCH SPECIALISTEN



*“Bij focus op kosten daalt de kwaliteit,  
bij focus op kwaliteit dalen de kosten”*

Een **ONLINE** cursus voor medisch specialisten en aios

# ACHTERGROND

## Doctor in the lead

“Bij focus op kosten daalt de kwaliteit; bij focus op kwaliteit dalen de kosten.” Deze stelling maakt duidelijk, dat artsen de leiding moeten nemen in de discussie over kwaliteit in relatie tot de bekostiging van zorg. De druk op de betaalbaarheid van ons zorgsysteem is zo groot, dat die discussie zal blijven. Dokters moeten daar de leiding in nemen opdat zij niet worden geregeerd door de boekhouders. Dat betekent wel dat je voldoende moet weten van het functioneren van het systeem waarin we werken, en hoe dat beter zou kunnen. Deze cursus kan daarbij helpen.

## De medisch specialist in het zorgstelsel

In deze cursus kijken we naar waarom het zorgstelsel is zoals het is, hoe het werkt en hoe de medisch specialist invloed kan uitoefenen op de betaalbaarheid van de zorg. Aan de hand van cases, animaties en artikelen kijken we naar de rollen van de zorgverzekeraar, de overheid, de patiënt en de medisch specialist. Zo ondersteunt deze cursus medisch specialisten bij hun ontwikkeling naar klinisch leiders en volwaardige gesprekspartners in het debat over de betaalbaarheid en kwaliteit van de zorg.

## Betaalbaarheid en kwaliteit

Betaalbaarheid, kwaliteit en toegankelijkheid zijn kernbegrippen in onze gezondheidszorg. Zijn dit tegenstellingen? Of kunnen ze hand in hand gaan? Hier is vaak discussie over: is toegankelijke(r) zorg duurder? En hoe zit het met patiëntgerichte(r) zorg? Met (keuzes in) nieuwe

dure medicatie? Wat is eigenlijk de waarde van zorg? En van gezondheid? Wat is de rol en invloed van artsen in dit krachtenspel? Wat is hun rol en invloed op de betaalbaarheid van de zorg en wie zijn hun gesprekspartners? Om een antwoord te vinden op deze vragen combineren we relevante theorie en actuele inzichten van artsen uit de praktijk.

## E-learning

Om het u zo gemakkelijk mogelijk te maken bieden we deze cursus online aan. Dat wil zeggen een beetje ‘blended’, want er zit een face-to-face-sessie aan het eind in. De cursus is ontwikkeld door drie partijen (zie de praktische informatie) en wordt aangeboden via een online platform. De cursus omvat een combinatie van verschillende vormen van kennisoverdracht, het uitvoeren van opdrachten en debat met docenten en tussen de cursisten onderling. In de digitale leeromgeving communiceren cursisten met elkaar en vragen zo nodig hulp aan begeleiders. De debatten worden begeleid door een e-moderator. Doordat cursisten op de door hun gewenste momenten kunnen inloggen en kunnen deelnemen aan de cursusopdrachten en de discussies biedt deze cursus veel flexibiliteit.

Het programma bestaat uit vier modules, die op verschillende momenten in de tijd starten. De cursus wordt afgesloten met een debat-bijeenkomst onder leiding van een ervaren bestuurder.



# CURSUSPROGRAMMA

## Module 1: Het Nederlandse zorgstelsel

In de openingsmodule beginnen we met hoe het Nederlandse zorgstelsel in elkaar zit. Wat betekent gereguleerde marktwerking? Wat zijn voor- en nadelen van marktwerking, waar staat ons zorgstelsel in internationaal perspectief en hoe verhoudt de rol van de arts zich tot de andere partijen in het geheel? Ook wordt gekeken naar waarom het zorgstelsel zo in elkaar zit en wat de relatie is met de betaalbaarheid van de zorg. Door de achtergronden en context van het zorgstelsel te begrijpen wordt meer inzicht verkregen in de beweegredenen van zorgverzekeraars en de overheid.

Ten slotte wordt in deze module ingegaan op wat er verwacht wordt van de medisch specialist: ten aanzien van de kwaliteit van de zorg in relatie tot betaalbaarheid ervan, de bekostiging van de zorg en de organisatie of inrichting van de eigen zorg. Deze onderwerpen vormen de kern van de volgende drie modules.

## Module 2: Kwaliteit en toegevoegde waarde

Kwaliteit en betaalbaarheid kunnen heel goed samengaan. Maar dat is geen vanzelfsprekendheid. In deze module wordt dit onderwerp daarom uitvoerig behandeld. Eerst wordt er gekeken naar de begrippen 'waardevolle zorg' en 'kwaliteit van zorg' en hoe deze zich verhouden tot betaalbare zorg. Belangrijke onderwerpen in deze module zijn toegankelijkheid, patiëntgerichtheid en innovatieve zorg, steeds in relatie tot betaalbaarheid.

Deze module sluit af met de rol die artsen zelf kunnen spelen ten aanzien van waardevolle en gepaste zorg voor alle patiënten.

## Module 3: Kosten en bekostiging

Investerings in de zorg leveren de samenleving veel op. Ook in euro's. Desalniettemin gaat het al vele jaren voornamelijk over de kosten. In deze module zetten we de feiten op een rij: wat kost de zorg? Hoe lopen de financieringsstromen? Hoe wordt de prijs van een behandeling bepaald (DBC's en DOT's)? En welke afspraken kunnen artsen en zorginstellingen hierover maken met zorgverzekeraars? U krijgt inzicht in de processen die daaraan ten grondslag liggen. Dergelijk inzicht is cruciaal willen artsen enige invloed kunnen uitoefenen.

Deze module sluit af met de invloed die artsen kunnen hebben op de kosten van de zorg en de afspraken die zij daarover kunnen maken met de zorgverzekeraars.

## Module 4: Toegevoegde waarde in de eigen praktijk

In deze afsluitende module gaan we naar de praktijk van de directe zorgverlening en de invloed van de arts op de invulling en logistiek ervan. Invulling wat betreft keuzes in behandeling, en logistiek wat betreft het stroomlijnen van de zorg. We bespreken verschillende organisatie-modellen (denk aan value-based healthcare en person-centered care). De rol van de zorgverzekeraar wordt hier nadrukkelijk in betrokken, want hoe maak je afspraken?

Deze module sluit af met een debatbijeenkomst aan de hand van eigen casuïstiek en vragen en dilemma's uit de eigen praktijkvoering onder leiding van een bevlogen en ervaren 'verbinder' van praktijk, management en bestuur. Tijdens deze bijeenkomst komt de kennis uit de voorgaande modules bij elkaar en leert u om zich als volwaardige gesprekspartner op te stellen in discussies over betaalbaarheid en kwaliteit van de zorg.

# INFORMATIE

## Samenwerkingspartners

### Celsus academie

Academie voor betaalbare zorg, initiatief van het ministerie van VWS, in samenwerking met IQ healthcare, Radboudumc

### Elevate Health

Internationaal gerichte online learning academy van UMC Utrecht en Rijksuniversiteit Utrecht

### Academie voor Medisch Specialisten

Samenwerkingsverband van Federatie Medisch Specialisten, VvAA en instituut Beleid & Management Gezondheidszorg van de Erasmus Universiteit Rotterdam

## Praktische informatie

### Startdatum

9 mei 2016

### Locatie en tijd debatbijeenkomst

Nijmegen (onder voorbehoud)  
15 juni 2016, 14.00-17.00 uur

### Studiebelasting

4 x 6 uur inclusief een debatbijeenkomst

### Kosten

Aios: €400,-  
Medisch specialisten: €750,-

### Accreditatie

in aanvraag (ABAN)

### Inschrijven

[www.elevatehealth.eu/courses](http://www.elevatehealth.eu/courses)

### Vragen

dr. Hilly Calsbeek,  
E [h.calsbeek@radboudumc.nl](mailto:h.calsbeek@radboudumc.nl)  
T (024) 36 68 198

### Meer informatie

[www.celsusacademie.nl](http://www.celsusacademie.nl)  
[www.elevatehealth.eu](http://www.elevatehealth.eu)  
[www.academiemedischspecialisten.nl](http://www.academiemedischspecialisten.nl)

## Docententeam

### Cursuscoördinator

Dr. Hilly Calsbeek, docent en senior onderzoeker bij IQ healthcare; coördinator onderwijs Celsus academie

### Docenten/sprekers onder anderen:

#### Dr. Patrick Jeurissen,

programmaleider Celsus academie en coördinator Strategie bij het ministerie van VWS

#### Dr. Philip van der Wees,

senior onderzoeker bij IQ healthcare en Celsus academie

#### Prof. dr. Maroeska Rovers,

hoogleraar evidence-based surgery, Radboudumc

#### Prof. dr. Jan Kremer,

gynaecoloog en hoogleraar patiëntgerichte innovatie, Radboudumc

#### Dr. ir. Cees M. Vos,

senior adviseur innovatiebeleid bij het ministerie van VWS

#### Dr. Michiel Schreuder,

kinderarts-kindernefroloog en medisch adviseur zorgverkoopteam Radboudumc

#### Prof. dr. Bas Bloem,

hoogleraar neurologie, Radboud Universiteit; oprichter Parkinson Centrum Nijmegen (ParC), MijnZorgNet en ParkinsonNet

#### Dr. Marit Tanke,

plaatsvervangend programmaleider Celsus academie en senior onderzoeker bij IQ healthcare

#### Dr. Bendert Gijzel,

econoom, interim-bestuurder, adviseur en toezichthouder in de zorg